



De verandering zijn

You're it...



'You're it and you remain it... Keep up being the change'

Berend van de Kraats is oud-onderzeebootcommandant en initiatiefnemer van BOOST. Met de maatschappelijk geïntegreerde doetank OceansX werkt hij nu aan een nieuwe manier van organiseren. Hierin staat het menselijk potentieel centraal en wordt het volledig ingezet om te werken aan wat ons dierbaar is.

OceansX brengt het collectieve menselijk potentieel samen rondom complexe problemen die ons allemaal raken. Deze sociale onderneming, wiens doelstellingen en visie verankerd zijn in een stichting, ontkokert de samenleving en neemt verantwoordelijkheid voor missie-succes door het uitvoeren van organisatie-, keten- en land-overstijgende Xploraties.


Inmiddels zijn er zes actieve Xploraties. Sommige met dekkende kosten; andere nog vrijwillig. De manier waarop we mensen bij elkaar brengen en Xploraties opstarten willen we telkens verbeteren, met andere woorden OceansX zélf is ook een Xploratie. Toch wordt nu, na drie jaar, al duidelijk dat er gelijke processen nodig zijn. Net zoals voor vertrek van een reis, begint het met inspiratie. Neem Xploratie *Coastline*, een van de zes Xploraties, als voorbeeld. Xploratie *Coastline* levert drinkwater vanaf een drijvend ponton met behulp van schone energie. Deze noodhulpinstallatie is vanaf orkaanseizoen 2023 meerjarig te leasen en daarmee onderdeel van een kostenefficiënte, gecoördineerde en duurzame operatie. Indien *Coastline* niet voor noodhulp (geschat 90% van het jaar) gebruikt wordt, dan wordt het ingezet om geïntegreerd de kwaliteit van het maatschappelijk leven te verhogen, de kosten van levensonderhoud te verlagen en het versterken van de (water-, klimaat-, energie-, voedsel-) weerbaarheid.

De terechte vraag is: waarom is dit er nog niet? Dat is omdat de (lineaire) *business case* aanvankelijk niet sluitend is. Het ontbreekt aan een eenduidig aan te wijzen 'klant'. Wie is de klant van water? Inderdaad, jij en ik, en daarmee een complex stakeholderveld van overheid, semi-overheid, NGO's en internationale hulporganisaties. Kortom, om samen op reis te gaan, moeten ze allemaal tegelijk willen en kunnen. Bovendien dient ieder van deze stakeholders geholpen te worden om ruimte binnen de limieten van zijn of haar eigen organisatiestructuur te vinden. Het komt dus neer op inspireren van de mens. Dat is precies wat we afgelopen mei in Curaçao tijdens een driedaagse conferentie succesvol gedaan hebben. Er is unaniem *commitment* uitgesproken voor het concept Xploratie *Coastline*. Voornamelijk omdat iedereen de kans heeft gekregen zijn/haar rol te visualiseren en daarmee het inzicht dat ook zijn/haar ambities, geheel complementair, versneld konden worden.

In het kader van 'de verandering zijn' wil ik in deze column niet alleen stilstaan bij het eindresultaat van de conferentie. Deze conferentie was slechts een mijlpaal in een mooie reis. En met de ervaringen van de verschillende BOOSTXperiences in het achterhoofd, konden we erop vertrouwen mensen te engageren door ze gestructureerd dé drie vragen te laten stellen: Hoe voel je je? Wat houdt je bezig? En wat ga je daar zelf aan doen?

Graag sta ik stil bij dat eerste telefoontje in februari. Een belletje waarin ik mijn verhaal nog niet eens duidelijk had; onwetend of het concept (of ikzelf) waarde zou toevoegen. Zonder sluitende financiële dekking stelde ik mijzelf existentiële vragen zoals: 'Wie ben ik dan om dit aan te pakken?' En ondanks al die twijfel, neem je mensen toch mee en beloof je dat er over drie maanden een conferentie staat. Het hoort allemaal bij 'de verandering zijn'. Ook nu, na de conferentie waarbij er een gemeenschap is ontstaan van 200 betrokkenen, blijft nog altijd de ultieme verantwoordelijkheid (inclusief de existentiële vragen) bij ons OceansX-team verankerd.

Blijf in contact!

- **Bekijk www.Oceansx.nl – Oplossen vanuit beweging**
- **berend@oceansx.nl voor reacties en tips**
- **Volg ons op  [@oceansx.nl](https://www.instagram.com/oceansx.nl) en  [/company/oceans/](https://www.linkedin.com/company/oceans/)**