



LTZ2 Kenneth Lelieveld

In deze rubriek komen leden aan het woord die zijn uitgezonden of in het buitenland zijn geplaatst. Deze keer is dat LTZ2 Kenneth Lelieveld (24). Momenteel is hij, met een tijdelijke bevordering naar LTZ2OC, geplaatst als Public Affairs Officer (PAO) bij het *European-led Maritime Awareness in the Strait of Hormuz (EMASoH)* in Abu Dhabi.

Wat houdt de missie in?

'EMASoH heeft tot doel de maritieme handel gerust te stellen door een veilige navigatieomgeving te bevorderen, bij te dragen aan de-escalatie, en een inclusieve, regionale dialoog in de Straat van Hormuz te faciliteren. De maritieme missie wordt uitgevoerd met marinevaartuigen en luchtvaartuigen, die als bijdrage worden geleverd door deelnemende landen. De marine- en luchtvaartuigen handelen in overeenstemming met het internationaal recht, waaronder het Verdrag van de Verenigde Naties inzake het recht van de zee. EMASoH is opgericht op 20 januari 2020, en vierde dit jaar zijn derde verjaardag. Dit ge-

'Goede communicatie kan een beeld van een missie maken of breken en het gewenste (militaire) effect behalen'

beurde destijds na de inbeslagname van diverse schepen in 2019. Frankrijk, samen met zeven andere Europese landen (en Noorwegen, dat later aansloot), besloten toen het EMASoH initiatief te starten om handelsbelangen te beschermen.'

Hoe is de voorbereiding verlopen?

'Voordat ik afreisde naar de Emiraten heb ik de kans gekregen om twee cursussen te volgen bij de NATO-school Oberammergau op het gebied van communicatie. De eerste cursus, de *StratCom Foundation Course*, gaf me een goed beeld over communicatie in de militaire context. Welke keuzes komen kijken bij effectieve communicatie en waarom is dit belangrijk? De vervolgcursus ging hier verder op door en bevatte werkwijzen en praktijkvoorbeelden. Iets dat op mij indruk maakte uit de cursus was de volgende casus:

Guerrillastrijders vochten bijna een volledig jaar tegen een overheid vanuit de wildernis. Rond de kerstperiode besloot de overheid een boom te decoreren als kerstboom met een verzoenend bericht dat opriep tot het neerleggen van de wapens. Daarop besloot een groot deel van de strijders de



Het Italiaanse offshore patrol vessel Thaon di Revel (onder) en het Franse fregat Aconit (boven). Foto genomen vanuit de Italiaanse SH90 Helikopter (Foto: EMASoH)

wapens neer te leggen en terug te keren naar hun familie. Het belang van communicatie en de effecten die dit potentieel kan behalen werden mij door voorbeelden zoals de voornoemde duidelijk. Om de in de cursus opgedane kennis enigszins toe te passen in de praktijk maakt me enthousiast. (Strategische) Communicatie wordt vaak gezien als een neventaak van een LD-officier of wanneer iemand tijd over heeft. Na deze cursussen geloof ik echter dat het cruciaal is voor een missie/organisatie.'

Hoe zien jouw werkzaamheden eruit?

'Aan het begin van deze missie had ik de kans om twee weken mee te varen op een offshore patrol vessel: het Italiaanse schip Thaon di Revel. De staf van Operation Agenor was namelijk voor de duur van tweeëneenhalve maand aan boord van dit schip geplaatst. De staf waarin ik terecht kwam bestond uit Italianen (in grotere getalen aangezien zij het commando van de missie hadden), Fransen, Belgen, Denen, Noren, een Griek en twee Nederlanders. Dit ervaar ik als een unieke werkomgeving. Niet alleen zijn er culturele verschillen en overeenkomsten, maar binnen de staf heeft iedereen ook zijn eigen expertise en vakgebied.

Het varen zelf, ondanks dat het maar twee weken was, heb ik als zeer positief ervaren. Het was voor mij een unieke kans om te zien hoe het eraan toe gaat aan boord van een Italiaans schip. Het eten was er geweldig (twee keer per dag pasta) en er viel veel te leren over Italiaanse maritieme traditie. Dit toonde zich in ceremonieel op het helikopterdek, elke dag een maritiem verhaal uit de Italiaanse geschiedenis bij zonsondergang en gebruiken in de longroom. Ook is het voor een PAO goed om in ieder geval kort mee te krijgen hoe de realiteit aan boord van de eenheden is. Nor-

maal worden deze namelijk aangestuurd vanaf een hoofdkwartier aan wal. Vanaf begin november was dit dan ook weer het geval. Op een Franse marinebasis in de Verenigde Arabische Emiraten bevinden zich de hoofdkwartieren van Operation Agenor. Op het Force Headquarters (FHQ) ben ik nu al ruim tweeëneenhalve maand actief.

Het is voor mij uitdagend en ook leuk om als PAO met name de externe communicatie van de missie te organiseren. Werkzaamheden die ik doe bestaan onder andere uit vier à vijf updates per week op Twitter, Instagram en LinkedIn, het verzorgen van voorlichtingen voor eenheden, communicatie met eenheden voor het leveren van beeldmateriaal, het adviseren van de commandant op communicatiegebied en het maken en bewerken van beeldmateriaal. Dit laatste is in principe niet iets wat de PAO doet, maar gezien de omvang van de missie en een kleine staf wél voor de hand liggend. Ook werk ik als PAO veel samen met de NCAGS (Naval Cooperation and Guidance For Shipping) cel. Deze cel is verantwoordelijk voor het contact met de maritieme sector en fungeert als een connectie tussen de civiele en militaire wereld. De PAO en NCAGS zijn binnen de staf degenen die contact hebben met de buitenwereld en dus doen aan externe communicatie. Dit vereist afstemming.

In mijn werkzaamheden werk ik ook veel samen met de Force Commander, de Belgische Admiraal Renaud Flamant. Als PAO functioneer ik direct onder hem en bespreken we regelmatig wat de goede koers zou moeten zijn op het gebied van StratCom. Dit betekent ook dat ik sterk betrokken ben bij zijn activiteiten en sporadisch ook officiële gelegenheden. De Force Commander bezoekt regelmatig instanties, schepen, organisaties en hoogwaar-



Het Franse rugbyteam op bezoek in het FHQ en op de foto met militairen uit zeven landen van *Operation Agenor* (Foto: EMASoH)

digheidsbekleders. *Operation Agenor* heeft er baat bij om een sterke band te onderhouden met de maritieme sector en daarom zijn dit soort bezoeken cruciaal. Als PAO is het mijn rol deze bezoeken achteraf goed onder de aandacht te brengen. Af en toe ontvangt EMASoH zelf ook hoogwaardigheidsbekleders. De periode op de *Thaon di Revel* werd vanaf Italiaanse zijde maximaal gebruikt voor het organiseren van recepties en ontvangsten van regionale leiders. In de periode dat dit schip voor EMASoH voer heeft het de hele Golfregio rondgevaren en havenbezoeken gehad in vrijwel alle landen. Als Nederlander viel voor mij het hoogtepunt van ontvangsten echter op 11 janu-

ari. Toen bezocht minister van Buitenlandse Zaken Wopke Hoekstra de Franse marinebasis en de hoofdkwartieren van *Operation Agenor*. Die dag werd hij ontvangen door de Franse- en Italiaanse Admiraal en door de Nederlandse militairen aanwezig. De Minister ontving een uitgebreide presentatie over de missie en de regio en werd rondgeleid door de *Force Headquarters*.'

Hoe zul je op de periode terugkijken?

'Goede communicatie kan een beeld van een missie maken of breken en het gewenste (militaire) effect behalen. Maar zo nu en dan kan het tegelijkertijd ook gewoon erg leuk zijn. Naast het werk op het FHQ, dat zeven dagen per week plaatsvindt, hebben we ook de kans gekregen om bekend te raken met het leven in de Emiraten. Ik was vooral onder de indruk van alle bouwprojecten, de steeds meer open cultuur en de vele expats die zich hier ook bevinden.

Al met al verwacht ik straks aan het einde van mijn periode hier terug te kijken op een unieke periode. Onlangs is de Italiaanse rotatie tot een einde gekomen en hebben de Belgen het commando overgenomen. De laatste maand van mijn uitzending is er op PAO-gebied dus nog genoeg te doen. Een nieuwe *Force Commander* betekent ongetwijfeld ook iets voor de communicatie.

Wat me vooral bij zal blijven als ik straks in Nederland terug zal keren zijn de eerste twee weken op de *Thaon di Revel*, de vele situaties op het FHQ waarin al die culturen samenkomen en het leven in de Emiraten. Maar bovenal, de mensen die ik heb mogen leren kennen door deze uitzending.'



Op 11 januari bezocht minister van Buitenlandse Zaken, Wopke Hoekstra de Franse marinebasis en de hoofdkwartieren van *Operation Agenor* (Foto: EMASoH)